



Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

*Sous le haut patronage de Son Altesse Royale, le Prince Sébastien.*

## Procès-verbal du **CONSEIL D'ADMINISTRATION** de la **FLNS**

Mardi 14 avril 2026 à 18h30.  
Siège FLNS – Maison des Sports – Salle 3

Présent-e-s : Claude WALTZING, Thierry HOSCHEIT, Bob ULVELING, Mesdames Anaïs HOSCHEIT, Martina FURLAN, Jil POCERVINA et Messieurs Damien ASSINI, André MULLER, Luc MULLER et Lex VISSER.

Invité-e-s : Louis-Frédéric DOYEZ et Sébastien MAROUZE

En visioconférence : Jessica SCHUMACHER et Thierry POHU

### Points clés

- Discussion sur l'organisation de l'Euro Meet et du Championnat d'Europe de natation artistique avec des budgets maîtrisés
- Présentation de la situation financière de la Fédération avec un budget sportif, prévisionnel et consolidé, d'un montant annuel de 285 000 euros.
- Nécessité de recruter un nouveau cabinet comptable pour remplacer *Ben Andreassen*.
- Augmentation envisagée de la cotisation de licence de 3 euros.
- Débat approfondi sur le maintien ou non du poste d'entraîneur water-polo et la réaffectation potentielle des ressources.

### I/ Adoption du PV du dernier CA

- 3 mars 2026  
Le PV n'a pas été soumis au vote.  
Il sera proposé à l'adoption du CA, lors de la prochaine réunion.

### II/ Accueil & Actualités par le Président & le Secrétaire général :

Assemblée Générale du COSL

Le SG a présenté les informations importantes de l'assemblée générale du COSL et les interventions de la ministre des Sports.



### Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

- Le COSL organise une journée des présidents pour renforcer le lien entre fédérations et clubs.
- La CMCM devient nouveau sponsor du COSL.
- Réforme législative sur le droit du travail des entraîneurs en voie d'achèvement, mais les processus législatifs sont généralement lents. La nouvelle Maison des sports sera terminée en 2028.
- Le projet de loi sur les subsides sera déposé ce printemps avec un nouvel outil informatique de gestion et de contrôle.
- Un grand événement sera organisé le 10 juin pour promouvoir le bénévolat.

### Transformation de l'ALAD en ALIS

Présentation de la nouvelle structure de l'ALIS qui élargit son périmètre d'action.

- L'ALAD est transformée pour couvrir trois volets: l'intégrité dans le sport (harcèlement physique et psychologique), les litiges sportifs, et l'intégrité des compétitions (dopage, paris sportifs et triche).
- Chaque fédération et club devra mettre en place un système pour garantir l'intégrité et permettre la lutte contre les maltraitances. Il faudra ainsi créer des instances dédiées au niveau fédéral pour conserver la logique de pouvoir s'adresser d'abord sa fédération avant d'aller à la CLAS.
- Des structures et procédures standards seront proposées par l'ALIS.

### III/ Affaires sportives :

#### Stage water-polo pendant les vacances de Pâques

Activité organisée par, en soutien, du Service National de la Jeunesse.

- 28 nageurs et poloïstes sont venus découvrir l'activité organisée par Anna.
- Le SNJ est très content de la prestation et invite à collaborer à nouveau ensemble sur d'autres périodes de vacances scolaires.
- Des possibilités d'utilisation de la piscine du Campus ont été identifiées en faveur du WP, notamment les week-ends et fins de soirées; Le Campus se prête mieux au water-polo que la Coque où le plafond est



Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

bas et la profondeur insuffisante. L'octroi de ces éventuels nouveaux créneaux ne doit pas se faire au détriment de ceux actuels des clubs.

### Stage à Sète et compétition de natation artistique à Malte

- Le stage initialement prévu à Malte a été relocalisé dans le sud de la France notamment pour des raisons budgétaires, évitant une dépense supplémentaire de 5k€.
- Quelques problèmes d'organisation ont été réglés au fur et à mesure, notamment le passage d'un bassin extérieur à un 25m intérieur.
  - L'équipe a gagné la compétition par équipe au championnat national de Malte.
  - Une nageuse a gagné en solo, le duo a fini deuxième, et cinq nageuses ont terminé dans les cinq premières des figures imposées
  - Les deux coachs se sont unies et ont démontré bel esprit d'équipe nationale.
  - Les nageuses sont parties un jour plus tôt et n'ont pas assisté à la cérémonie protocolaire de remise des médailles.

### Développement du brevet de sauvetage aquatique

Présentation du projet de brevet en collaboration avec le CGDIS.

- Le brevet sera structuré sur neuf mois avec des instructions théoriques en octobre-novembre-décembre, des exercices pratiques en janvier-février, et des examens en mai.
- Le CGDIS soutiendra la sécurité lors des exercices, notamment pour les plongées.
- Le brevet est ouvert à tous, des 10 ans jusqu'à 100 ans.
- La structuration du brevet a été validée par le groupe de sauvetage aquatique du CGDIS.
- Il faut rédiger encore une réglementation sur le brevet.
- Des discussions avec l'ITM seront nécessaires pour clarifier les exigences réglementaires.



Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

## Bilan financier intermédiaire de l'Euro Meet

Point sur le budget et les subsides de l'Euromet.

- Le montant initial de la facture Lemon était hors TVA, ce qui explique un écart important.
- Le subside de la Ville de Luxembourg a été reçu. Merci à la Ville !
- Tous les sponsors ont payé sauf Cactus qui doit nous envoyer la dernière version du contrat.
- Les subsides du Ministère des Sports et du Tourisme sont en attente, les documents sont prêts.
- Le déficit actuel est de 13 000 euros. Le budget est maîtrisé et correspond aux prévisions présentées à l'assemblée générale 2025.

## Championnat d'Europe de natation artistique

Présentation de l'organisation et du budget de l'événement.

- L'investissement propre de la Fédération sera en dessous des 50 000 euros budgétés. Le Président a sollicité de réduire cet investissement fédéral à hauteur de 20 k€.  
A date, le budget est tout juste équilibré, sans cet apport fédéral, mais avec l'octroi de subsides non totalement validés à ce jour.
- 367 personnes viennent pour 2 160 nuitées, chiffre important pour la subvention tourisme.
- Les discussions avec European Aquatics ont été très tendues, avec des menaces de ne pas organiser l'événement.
- FLNS: 34 pays sont représentés, l'Islande et le Liechtenstein n'envoient qu'un officiel.
- La Suède et la Lituanie ne vont pas dans les hôtels, ce qui pose problème car ils ne participent pas à l'effort collectif de financement.
- Un problème subsiste : l'ambulance qu'European Aquatics exige sur place.
- 37 bénévoles sont inscrits, un appel à candidature a été lancé pour élargir le nombre.
- Un logiciel de gestion a été développé pour gérer inscriptions, facturation, transport et bénévoles.

**FLNS**  
Luxembourg



Fédération Luxembourgeoise  
de Natation et de Sauvetage

3, route d'Arlon — L-8009 Strassen

☎ (+352) 43.50.89 — ✉ flns@flns.lu

**LU**  **EMBOURG**  
LET'S MAKE IT HAPPEN

Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien



**SEO**

**CMCM**

 **Cactus**



Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

## IV/ Affaires institutionnelles :

### Annexe de la Convention avec le Ministère des Sports

Présentation des changements dans le système de subsides.

- L'annexe 2026 a été signée par la Fédération, la signature de la ministre devrait avoir lieu cette semaine.
- La Fédération devrait recevoir 80 % des subsides salaires dans les prochains jours.
- Un poste supplémentaire a été attribué (DG), mais deux postes demandés n'ont pas été reçus : Chargé de formation – Développeur SI/Community Manager.
- Les subsides extraordinaires passent de 180 000 euros (six fois 30 000) à une enveloppe fixe de 75 000 euros.
- La réputation de la FLNS était de ne pas demander l'entièreté des subventions possibles.
- Le nouveau système avec des enveloppes fixes enlève l'adaptabilité d'une année sur l'autre.
- Le ministère a changé son système pour mieux contrôler son budget
- La Fédération perd en flexibilité mais gagne en prévisibilité.
- Il faudra négocier pour augmenter l'enveloppe de 75 000 euros en démontrant les investissements dans toutes les disciplines de la FLNS, et non plus pour la seule Natation Course.

### Budget prévisionnel 2025-2026

Actualisation du budget présenté en décembre 2025.

- Le budget initial prévoyait 1 400 000 euros de recettes. Cela sera tenu et peut être un peu augmenté grâce aux brevets, licences et nouveaux sponsors (Cactus et CMCM)
- Le budget reste équilibré malgré les contraintes
- Des efforts d'économies ont été faits en faveur du sport. Des actions de natation ont dû être supprimées pour rentrer dans les clous budgétaires.
- Ainsi, le budget sportif a baissé de plus de 300 000 euros à 285 000 euros dans la dernière version.



## Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

- Sur les 285 000 euros de budget sportif, 226 000 euros sont affectés à la seule natation Course.
- Il faut certainement envisager pour la saison prochaine, une augmentation du prix de la licence. Une telle opération n'a pas été effectuée depuis des années, ne prenant pas du tout en compte l'inflation du coût de la vie. Une augmentation de l'ordre de 3 euros par licence est proposée.

## Changement de cabinet comptable

Décision de se séparer de *Ben Andreassen* et recherche d'un nouveau prestataire.

- Le cabinet *Ben Andreassen* répond très sporadiquement depuis le début de l'année.
- Des devis ont été demandés en janvier à plusieurs fiduciaires.
- Les prix varient de 5500 à 13 860 euros par an.
- A la suite des négociations menées par le Trésorier, le Bureau exécutif choisira le candidat retenu. Il faut avancer, notamment pour garantir le versement des salariés aux collaborateurs de la FLNS.

## Règlement financier et mode opératoire

Présentation des documents pour structurer la gestion financière.

- Le règlement financier établit les grands principes de gestion financière
- Le mode opératoire définit les paliers d'engagement de dépenses et les procédures de validation.
- Chaque responsable doit respecter son budget et fournir des devis selon les montants engagés.
- Ces documents aideront dans les discussions INAPS sur le futur Directeur général.
- Les documents seront validés au prochain CA.
- Les membres doivent les examiner et signaler tout problème avant la prochaine réunion.

## Partenariat avec Cactus

Point sur le contrat et les obligations.

- Le contrat sera de trois ans pour 15 000 euros par an.



## Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

- Yuppi sera présent sur trois compétitions au lieu de six initialement prévues.
- Cactus ne pourra pas être présent au Festival de l'Avenir en juillet à cause de la foire agricole.
- Cactus est vigilant sur le fait que les supports de communication soient mis à jour avec leur logo.
- Il faudra investir dans de nouveaux supports avec le logo Cactus et leur soumettre leur part de financement.
- Cactus devrait aussi relayer les publications de la Fédération sur les réseaux sociaux.
- Le contrat sera signé prochainement.
- Jessica S est chaleureusement remerciée pour son investissement en faveur de ce partenariat.

## Partenariat avec CMCM

Discussion sur les obligations contractuelles.

- Une réunion a eu lieu il y a un mois et demi, le contact doit revenir vers la Fédération.
- La présence d'un stand FLNS le 3 mai à la randonnée CMCM est importante. André et Louis seront sur place pour faire la promotion adéquate.
- Le sauvetage a été présenté comme activité à promouvoir.
- Il faut préparer un contrat car tous les tous les contrats sauf Arena sont préparés par la Fédération avec un template standard.
- Claude refera un mail à l'interlocuteur, Jessica et Louis finaliseront ensuite la partie contractuelle.
- Une activité en été pourrait être organisée, potentiellement liée à la manifestation du Nord, le 1er août 2026.

## Événements et stands de promotion

Planification des présences de la Fédération aux événements.

- Stand CMCM le 3 mai avec présentation FLNS et plus spécialement du sauvetage. Il faut créer des flyers standards avec QR codes et adresses des clubs.





## Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

- Spillfest le 14 mai avec démonstrations possibles de natation artistique, water-polo et plongeon. Le DTN est pilote de cette organisation. Un système de rotation des activités toutes les 20 minutes serait optimal. Le 14 mai est un jeudi férié, l'équipe nationale de natation artistique pourrait faire une démonstration ;
- Festival de l'Avenir le 4-5 juillet à Obercorn, dernière étape organisée par la Fédération.

## Organisation de l'OLN (Open Luxembourg de Natation)

### Planification de la compétition nationale.

- L'OLN a lieu les 10-11-12 juillet sur deux jours et demi
- Installation le matin pendant le temps scolaire pour avoir le temps nécessaire.
- Les Masters ne participent pas cette année pour activer des finales.
- Des invitations ont été lancées aux frontaliers français et une plaquette en anglais est en préparation.
- Il faut définir le nombre de bénévoles incluant les juges nécessaires et la répartition par club. Quelle sera la conséquence si un club ne fournit pas le nombre de bénévoles requis ???
- Le Bureau définira la répartition des bénévoles par club selon les engagements.

## VI/ Questions diverses :

### Poste Entraîneur water-polo

Un débat approfondi et engagé a lieu sur le maintien du poste affecté au Water-polo, notamment au regard de l'opportunité de le transformer auprès du ministère des Sports en faveur d'un poste de chargé de formation (non obtenu à ce jour).

La titulaire du poste « water- polo », Anna G a été engagée il y a 17 mois pour développer cette discipline. Le bureau exécutif constate que les résultats attendus ne sont pas atteints, malgré de nombreuses explications et relances. Il n'y a pas d'équipes structurées dans les différentes catégories d'âge. Le poste pourrait ainsi être affecté à la formation.



### Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

Il est rappelé aussi l'instabilité institutionnelle de ces derniers mois et la difficulté à s'insérer dans un milieu fermé et rétif : les entraîneurs de club ont des craintes et ne veulent pas coopérer avec la Fédération.

Depuis l'arrivée du DTN et après quelques nécessaires mises au point, la dynamique en faveur du water-polo paraît meilleure et plus productive.

Perdre ou transformer ce poste compromettrait le développement de cette discipline et serait un arrêt important pour sa promotion.

Les 60% de ce poste n'apportent pas aujourd'hui la dynamique et la production escomptées. On peine à voir des effets sur le nombre de pratiquants, l'offre sportive, ou l'amélioration du niveau des équipes nationales. Cette mobilisation de ressources humaines paraît disproportionnée et infructueuse au regard des 50 joueurs actuels.

Il faut continuer à développer le water-polo, les joueurs sont motivés. Sans moyen humain dédié, aucun développement n'est possible. Anna doit progresser encore et être mieux pilotée.

Si on devait se passer d'elle, ne serait-il pas difficile juridiquement/institutionnellement de reprendre un autre employé sur un poste similaire ?

Par ailleurs, il serait opportun de connaître réellement la politique d'accompagnement du Ministère des sports en termes d'affectation des postes. Est-ce à nous d'anticiper un refus permanent du bénéfice d'un poste de Chargé de formation... ..et de solliciter la transformation du poste dédié au water-polo en faveur de ce nouveau poste ?

**Conclusion :** Soit on repart sur une année avec une fiche de conduite claire, soit on transforme le poste.

Pas de décision unanime lors de la réunion.

La majorité des membres du CA exprime cependant le fait qu'il convient de clarifier à la fois la mission du poste actuel en faveur du water-polo et privilégier, si cela est confirmé par le ministère, le bénéfice d'un poste de chargé de formation.

### Discussion sur les besoins en personnel et l'organisation future.

- Collaboration avec l'INAPS pour une analyse des besoins et des profils RH.



Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

- Réunion prévue mercredi prochain à 18h30 sur le projet fédéral et l'organisation en correspondance
- Besoin d'un poste de directeur administratif ou autre fonction ??
- Importance des compétences informatiques
- Si un directeur général est recruté, il faudra revoir la pyramide organisationnelle