

Sous le haut patronage de Son Altesse Royale, le Prince Sébastien.

Procès-verbal du CONSEIL D'ADMINISTRATION de la FLNS

Mardi 14 juillet 2026 à 18h30.

Siège FLNS – Maison des Sports – Salle 3

Présent-e-s : Claude WALTZING, Thierry HOSCHEIT, Bob ULVELING, Mesdames, Anaïs HOSCHEIT, Jessica SCHUMACHER, Martina FURLAN et Jil POCERVINA
Messieurs Damien ASSINI, André MULLER, Luc MULLER et Lex VISSER.

Excusé : Thierry POHU

Invité : Louis-Frédéric DOYEZ – Partiellement : Marc PLATA

Invité excusé : Sébastien MAROUZE

I/ Adoption du PV du dernier CA

- Mardi 09 juin 2026

Le PV soumis aux membres du CA est approuvé à l'unanimité.

II/ Dossiers institutionnels :

- Retours du Président sur les réunions précédentes :

- Retour & remerciements OLN & Festival de l'Avenir.

Ces manifestations se sont tenues grâce à l'investissement de membres du CA dont notamment, Martina, Jessica et Luc. Merci de leur engagement qui a suppléé en partie l'absence et le pilotage du DTN dans l'organisation de ces manifestations. Évidemment, il y a eu quelques imperfections, mais il convient aussi de considérer la tenue effective de ces manifestations et le fait que les nageurs ont bien eu la possibilité de s'exprimer. Des marges de progression existent, cela sera plus aisé avec une équipe de salariés stable et complète.

- Réunion des Statuts

Le travail d'actualisation des statuts se poursuit avec notamment l'augmentation de la durée du mandat sur une olympiade, les impacts de ce choix, la professionnalisation accrue de la Fédération, la répartition des droits de vote à l'AG et le remplacement de l'ALAD par l'ALIS. Une ultime réunion a vocation à se tenir avant une présentation des propositions de modification lors de la journée des Présidents.

- Réunion fin de saison à la Coque

La Coque a adressé un courrier au Président dans lequel elle met en cause un comportement inapproprié du directeur de la FLNS durant les EAYAC . Cette correspondance apparaît très subjective, voire excessive. Par ailleurs, les dirigeants de la Coque ont fait le choix de présenter ces événements à leur conseil d'administration sans solliciter préalablement nos éclairages. Le Président fera une réponse. Le directeur de la FLNS a expliqué dans le détail la nature exacte des reproches formulées. La FLNS a proposé un échange direct pour aplanir définitivement la situation et préparer l'avenir.

- Entretien avec Anna Gorenchko

Le Président a eu une entrevue avec Anna relative à l'organisation de la prochaine saison de water-polo. Cela a été constructif. La situation de Anna G est abordée ci-dessous, sous la rubrique RH, avant que le projet ne soit soumis à l'appréciation des membres du CA, lors de la prochaine tenue du Conseil d'Administration.

- Journée des Présidents COSL

Le Président a participé à la journée des présidents du COSL. Il regrette que les sujets traités ne soient pas partagés préalablement et que des votes/sondages électroniques sont proposés, sans connaître mieux les enjeux et l'utilisation qui est faite de ces « décisions collectives ».

- Réunion CNEE _ Sportlycée & COSL

Le Président a fait le point avec ces organismes sur le fonctionnement du CNEE, son financement et les aides sollicitées aux bénéficiaires. L'échange a offert de mieux se comprendre.

- Réunion *Qualité +*

Réunion d'information sur le nouveau dispositif d'accompagnement ministériel. Les clubs doivent être attentifs et la Fédération doit les y aider, les accompagner au mieux pour en bénéficier au plus.

- Réunion(s) INAPS : Séminaire FLNS _ Comité de suivi

Poursuite du travail entrepris avec l'INAPS sur la professionnalisation du fonctionnement fédéral. Réflexion et production très intéressantes. Présentées au Ministère, au COSL, à l'INAPS. Validées par tous, notamment le fait que Louis-Frédéric Doyez a un excellent profil pour prendre le poste de DG de la FLNS. La prochaine étape est le séminaire CA sur les valeurs, le mardi 22 septembre prochain, avec tous les membres du CA.

- Réunion Nat'Artistique

Retour sur la tenue de cette réunion lors des affaires sportives.

- CT Natation Course

Une CT s'est tenue le lundi 13 juillet pour permettre au CA d'avoir une ébauche fine du calendrier sportif de la prochaine saison. Ce point est aussi à l'ODJ.

- Réunion Fédération de Triathlon

Une réunion est programmée le jeudi 16 juillet avec cette fédération pour envisager d'éventuelles actions communes.

- Posture CA, réserve durant les événements.

Il est parfois difficile d'être membre du CA lors des compétitions nationales lorsque l'on est sollicité directement pour traiter et trancher des questions urgentes, organisationnelles. Il faut cependant rappeler les raisons de sa présence et accepter n'être pas en capacité ou missionné pour trancher, résoudre tout problème.

- Point RH :

- Présentation de Marc Plata + relations INAPS

- Consentement FLNS au dispositif de formation à mettre en place par l'INAPS à valider au plus tard pour le 1^{er} août 2026 : Le CA valide.
- Organismes de formation partenaires FLNS à déclarer au 15 octobre 2026. Marc P suit cela avec notamment l'objectif que les formations proposées par les organismes internationaux de tutelle (WA, EA) intègrent une reconnaissance luxembourgeoise, avec des équivalences en LUX QF.
- Composition de la commission des formations : Les représentants de la FLNS désignés par le CA pour siéger au sein de cette commission sont :
 - Christophe Audot
 - Marc Plata
- OLN : Marc P propose d'envoyer un questionnaire synthétique aux clubs et bénévoles ayant participé à cette compétition pour obtenir leur vision sur l'organisation de cette manifestation et les pistes d'amélioration, dans le cadre d'une démarche. Accord CA.

- Collaboration Anna Goncharenko

La présence désormais conjointe d'un entraîneur de water-polo et d'un chargé de formation, ainsi que la redéfinition d'un projet en faveur du water-polo et notamment la participation aux JPEE, invitent à reconsidérer la position prise par le CA, il y a quelques temps, sur l'avenir du poste d'entraîneur de water-polo.

Le Président propose qu'au regard de l'écriture en cours d'un projet pour les années à venir en faveur du développement du water-polo, le CA maintienne ce poste.

Décision de maintien du poste validée à l'unanimité.

- Collaboration Sonja Tholl

A la suite de son engagement durant les EAYAC, Sonja T participe aux rayonnements des activités fédérales sur les réseaux sociaux, durant les mois de juillet et d'août. Elle demeure en recherche d'emploi et nous envisagerons selon son actualité en septembre, si cette action peut se transformer en une véritable activité professionnelle au service de la FLNS. Pour l'heure, elle sera à Paris, aux CE, aux côtés de notre

équipe nationale.

- Situation budgétaire

La trésorerie de la fédération permet de faire face aux dépenses. Des factures conséquentes seront prochainement réglées, comme LEMON pour près de 100K€ (Euro Meet 2026 + EAYAC).

Nous sommes en train d'intégrer un nouvel outil comptable : ODOO.

C'est un changement important qui nécessite de reprendre, actualiser, le plan comptable, les comptes précédents et l'ensemble de nos contacts, puis d'écrire les comptes de cette année. L'arrêt de Martine ne facilite pas l'exécution de ces opérations, mais avec la mobilisation de quelques un-e-s, nous progressons.

Des facturations liées aux frais de participation aux compétitions de Massy et d'Ottignies, des non luxembourgeois n'ont pas été établies. Il convient de le faire, d'appliquer nos règlements et solliciter ces versements aux clubs.

- Calendrier institutionnel Saison 2026/2027 :

Le calendrier proposé est présenté, amendé. Il reste un point à clarifier avec le SCDE sur la série Avenir au mois d'octobre. Demeure aussi une incertitude sur la date de la journée des récompenses. Le calendrier sera soumis à approbation au prochain CA.

III/ Affaires sportives :

- **Natation Artistique :**

- Retour sur le parcours d'Emilie Wirth aux CE Juniors de Munich.

C'était une première participation à un tel niveau pour cette nageuse et ainsi un gros et bel apprentissage. Elle a fait face au mieux et a réussi à exprimer une partie de ce qu'elle souhaitait. Demeurent encore des axes de progression. Félicitations à elle et l'encadrement sportif. Bonne continuation !

- Retour sur la réunion de concertation du jeudi 09/07 sur l'avenir de l'organisation de la discipline

Anaïs H indique que cette réunion a réuni les deux entraîneurs qui ont oeuvré de concert pour la préparation de l'équipe nationale Jeunes, des représentants de la FLNS (Le Président, le DAF, le Chargé de développement et de formation et elle même), des représentants des clubs concernés (Cyril Menzin, le SL pas représenté par son encadrement technique), des actrices de la discipline (Jo Nickels & Sonja Tholl).

Un partage autour de la saison qui s'achève et de ses points forts et ceux à améliorer a été effectué, chacun faisant un retour sur l'organisation mise en place autour de ce collectif et de sa participation aux CE organisés au Luxembourg.

La dynamique mise en place cette année a immanquablement profité aux athlètes concernés, alors que des marges de progression existent encore.

Cette dynamique au profit de la discipline a vocation à perdurer, à être entretenue.

Cependant, cela semble être très difficile au regard de la collaboration entre les deux entraîneurs, démontrée par ailleurs durant cette séance.

Il convient donc de trouver un autre fonctionnement que celui mis en œuvre cette année et d'abord de définir des objectifs pour la prochaine saison, les suivantes.

Les Jeux des Petits Etats Européens (JPEE) organisés au Luxembourg en 2029 peuvent être cet objectif vis à vis de ce collectif, pour les années à venir.

Le Président défend que pour la saison prochaine, au regard des moyens déployés cette année, de l'utilisation des créneaux fédéraux au profit d'un club, et de l'incapacité de l'encadrement à travailler ensemble, il convient de concentrer la politique fédérale sur les duos et solos.

D'autres membres du CA revendiquent de poursuivre le travail initié au profit d'un collectif comprenant les teams, d'une équipe.

Le Président estime que les intérêts des clubs concernés sont avant tout pris en compte. Suite à un différend personnel avec un membre du CA sans rapport avec le sujet discuté, il quitte la séance.

Le sujet n'est pas tranché et le Conseil d'Administration se poursuit, hors sa présence. Néanmoins, les membres du CA ont demandé à Anaïs H. de proposer une sélection de compétitions et de définir les critères de qualification pour les deux équipes, dans le but de maintenir la dynamique positive et de leur donner une orientation précise pour la saison 2026/2027.

- **Sauvetage :**

- Réunion sauvetage ITM : 10 juillet

André M et Thierry H ont été reçus et écoutés par les représentants de l'ITM afin que cette dernière actualise sa réglementation à l'évolution des diplômes de sauvetage. Cela a été très instructif et devrait permettre les adaptations souhaitées.

- Evolutions du *Junior Life Saver*

Ce diplôme a changé aussi et un kit de bienvenue est proposé.

André M sollicite de présenter cela lors du prochain CA pour être plus complet. OK.

- **Water-polo :**

- Projection sur la saison à venir

Suite à l'échange avec Anna G, cette dernière doit proposer un plan de développement et d'animation du water-polo pour la saison prochaine. Les JPEE peuvent ainsi être un objectif pour le water-polo pour les prochaines années. Ce plan sera soumis à l'approbation des membres du CA, lors de sa prochaine réunion, laissant ainsi à Anna G le temps de le rédiger, peaufiner.

- **Plongeon :**

Marc P travaillera avec Thierry P à écrire un projet de développement aussi pour cette discipline. Dans l'idéal, il sera présenté lors du prochain CA.

- **Nat'Course :**

- Retour sur la Finale Avenirs du 4 et 5 juillet 2026
- Retour sur l'OLN du 10, 11 et 12 juillet 2026

Le Président a évoqué en début de CA ces deux manifestations organisées grâce à la mobilisation d'un staff fédéral réduit et de membres du CA engagés. Avec un effectif constant et une meilleure anticipation, des progressions seraient vite possibles. N'en demeure pas moins que dans des circonstances difficiles, ces manifestations ont pu se tenir, sans incident majeur.

Pour l'OLN, l'intérêt des clubs étrangers a été réel.

Le plus grave est cependant que cette manifestation n'a pas été déclarée auprès de WA, de EA et qu'elle n'était donc pas qualificative pour des épreuves internationales, alors que nous avons indiqué que c'était le cas. Si quelqu'un avait fait un temps qu'il aurait voulu présenter pour se qualifier à des compétitions internationales, il n'aurait pas pu le faire. C'est une négligence majeure qui aurait pu coûter très cher à un athlète... Et à l'image de la Fédération.

- Retour sur le parcours d'Emma Barthel aux CE Juniors de Munich

Les résultats d'Emma sur les nombreuses courses sur lesquelles elle s'était qualifiée sont satisfaisants. En tant que seule sportive luxembourgeoise présente et donc en dehors de toute dynamique de groupe, elle a maintenu son niveau de performance, sans parvenir à améliorer ses meilleures marques chronométriques. Elle était dans les catégories d'âge les plus jeunes et a appris à appréhender ce type de compétition. Cela l'a certainement préparé à l'échéance des Championnats d'Europe sénior qui arrive désormais... pour clore cette longue saison.

- Calendrier sportif de la saison prochaine.

La commission technique s'est réunie le lundi 13 juillet pour avancer sur le calendrier de la saison prochaine. Le document à date est partagé et soumis aux membres du CA. Il y a encore quelques précisions de date à apporter, la concertation se poursuit dans le cadre de l'accentuation d'une cohérence de programme par catégories d'âge, de distances et de spécialisation, tout au fil de la saison.

IV/ Questions diverses :

Le CA aborde la question de l'organisation des manifestations à venir, et notamment de l'Euro Meet pour lequel il faut repenser toute la structure organisationnelle suite à la démission de l'ancienne équipe organisatrice, sans qu'elle n'ait procédé à un hand over requis dans une telle situation et même en retenant délibérément des informations essentielles qui permettraient de faciliter l'organisation future. Parmi les données non transmises figurent notamment les codes d'accès au site euromeet.lu, qui est un élément essentiel dans la préparation et la communication autour de l'événement. Thierry H demande à Jessica S d'intervenir auprès de Serge H, sinon de Marco St, pour que ces données soient continuées à la Fédération. Elle confirme que le message sera transmis.