FLNS Luxembourg | Fédération Luxembourgeoise de Natation et de Sauvetage
3, route d'Arlon — L-8009 Strassen
☏ (+352) 43.50.89 — ✉ flns@flns.lu

LUXEMBOURG LET'S MAKE IT HAPPEN

Sous le Haut Patronage de Son Altesse Royale le Prince Sébastien

PROCES- VERBAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FLNS

Mardi 11 août 2026 à 18h30.
Siège FLNS – Maison des Sports

Présent-e-s : Messieurs Claude WALTZING, Thierry HOSCHEIT, Bob ULVELING, Mesdames, Anaïs HOSCHEIT, Jessica SCHUMACHER et Messieurs André MULLER, Luc MULLER.
Excusé-e-s :. Mesdames Martina FURLAN, Jil POCERVINA et Messieurs Damien ASSINI, Thierry POHU et Lex VISSER.
Invité-e-s :Louis-Frédéric DOYEZ, Marc PLATA
Invité-e-s excusé-e-s : Sébastien MAROUZE

Points clés

- Présentation et approbation du nouveau système de brevets enfants (4 niveaux) développé par la commission sauvetage.
- Discussion sur la stratégie de natation artistique : collaboration avec la Fédération française, critères de sélection et calendrier.
- Dates institutionnelles clés confirmées : séminaire valeurs FLNS le 22, journée des présidents le 24/10, journée des récompenses le 26/09.

I/ Adoption du PV du dernier CA

Le président soumet à l'adoption le dernier PV du CA du Mardi 14 juillet 2026, mis sur le Drive.

- Le PV est adopté tel que proposé sur le Drive.

II/ Actus/Planning « Vie fédérale »:

- *Courriers officiels partagés sur le drive.*
  - *Demande au Ministère des Sports pour la Pprise en compte de la diversification des pratiques de la FLNS dans sonleur accompagnement financier.*
  - *Courriers Coque + FLNS : incidents EAYAC*

3, route d'Arlon — L-8009 Strassen
☏ (+352) 43.50.89 — ✉ flns@flns.lu

- <u>Informations sur les réunions précédentes, et à venir :</u>

- **Ministère des Sports/Education : Piscines**

Cette réunion portait initialement sur la demande d'un bassin plus profond pour le nouveau bassin de Mamer. Le projet est trop avancé pour le modifier.
La situation du campus a aussi été évoquée.
Un nouveau coordinateur a été engagé : il faut attendre qu'il prenne connaissance des dossiers…
La situation des piscines est à surveiller de près. Les clubs devront être informés si des évolutions tarifaires potentielles sont initiées.
La FLNS rédigera un document reprenant les besoins en infrastructures.

- **Réunion avec la FL de Triathlon**

Discussion sur la collaboration envisagée avec la Fédération luxembourgeoise de triathlon (FTRI) pour un projet Open Water. La réunion avec le président de la FLTRI a notamment porté sur une réciprocité des licences et sur la possibilité de coopérer pour sécuriser les piscines et plans d'eau dans le cadre de leurs triathlons.
Le document de projet de collaboration sur le Drive est assez développé. Ce projet s'inscrit également dans une collaboration avec la CMCM sur la sécurité dans l'eau et le sauvetage.

- Le projet Open Water avec la FLTRI est approuvé en principe.
- La mise en place est envisagée pour la saison d'été suivante (2027).

- **Euro Meet 2027 – Avancement organisationnel**

Point sur les réunions tenues avec les prestataires clés (Lemon, Novotel) et les prochaines étapes pour l'Euro Meet 2027.
La réunion a confirmé que trois sources d'économies ont été identifiées par Lemon lui-même :

1. Réduction de la prestation écrans LED (le grand écran de la Coque remplace en partie les écrans supplémentaires).
2. Suppression ou réduction de l'échafaudage dans la fosse de plongeon (coûteux et complexe).
3. Stabilisation de l'identité graphique sur plusieurs années pour éviter les impressions « one shot ».

La réunion avec Novotel a induit qu'une nouvelle convention similaire aux modalités de l'année précédente nous sera proposée. Le système actuel (clubs réservent directement, Novotel reverse une commission à la FLNS + gratuités) fonctionne bien.
Une proposition tarifaire est attendue pour début septembre.
D'autres hôtels (*Ibis Aéroport, Mandarina Parc Hôtel*) peuvent compléter l'offre pour les délégations autonomes en transport.
Thierry sollicite de Jessica d'obtenir les codes d'accès au site Euro Meet auprès de Marco.
Un comité d'organisation sera mis en place, dés septembre prochain.

3, route d'Arlon — L-8009 Strassen
☏ (+352) 43.50.89 — ✉ flns@flns.lu

Des réunions avec RTL et *Let's Make It Happen* sont prévues dans les prochaines semaines.
La date de l'Euro Meet (dernier week-end de janvier 2027) sera communiquée rapidement aux clubs pour qu'ils planifient leur saison.
Discussion sur la production télévisée : si elle génère des charges sans recettes, il faudra envisager de la réduire. La réunion avec *Let's Make It Happen* permettra de clarifier l'impact du livestream sur les subsides.

- **Manifestation en eau libre WILTZ**

Brève évocation de la manifestation en eau libre initialement prévue durant le week-end du 1er septembre.
La question ne se pose plus en raison des risque « algues » dans le lac et du fait que l'infrastructure été endommagée (incendie), et non encore réparée, rendant l'organisation impossible cette année.
Il serait judicieux serait jugé judicieux d'envisager d'intégrer cet événement dans le circuit avec la FLTRI plutôt que de le maintenir en autonomie.

- **Réunion avec le COQUE (15 septembre) – Débriefing Championnats d'Europe + Euro Meet 2027**

La réunion du 15 septembre avec le COQUE portera sur le débriefing des Championnats d'Europe. Un courrier a déjà été envoyé en réponse. La FLNS a indiqué son souhait que la réunion se passe bien et que la collaboration se poursuive de manière constructive, en tenant compte des points positifs et négatifs des deux côtés.

- **Séminaire Valeurs FLNS le 22 septembre (avec l'INAPS)**

Un questionnaire sera envoyé à chaque membre du CA pour préparer le séminaire. La participation active est attendue.

- **Journée des récompenses confirmée au 26 septembre à 16h, prévu à la Coque.**

Les équipes nationales seront présentes le matin pour un regroupement, suivi de la cérémonie l'après-midi.

- **La « matinée des présidents », le 24 octobre**

Réunion axée sur le projet FLNS, la réforme des statuts, l'organisation interne et l'évolution des licences de la Fédération. Les invitations seront envoyées dès à présent.

III/ Affaires sportives :

Sauvetage :

Présentation par la commission sauvetage du nouveau système de brevets enfants, revu et restructuré.
André indique que le groupe de travail comprenait Vanessa Bury (enseignante orthophoniste), Ian Schulz (maître-nageur et formateur), Sébastien M et Marc P. L'ancien système comportait 6 niveaux avec des critères de temps de nage jugés inadaptés et démotivants pour les jeunes.

Le nouveau système comporte 4 brevets avec des couleurs :

- Brevet 1 (vert, 4-5 ans) : Accoutumance aquatique / « Je suis à l'aise dans l'eau »
- Brevet 2 (bleu, 6-7 ans) : Sécurité aquatique / « Si je tombe dans l'eau, je m'en sors »
- Brevet 3 (8-9 ans) : Natation / « Je sais nager »
- Brevet 4 (vers 10 ans) : Perfectionnement

La philosophie est de valoriser la progression, rassurer les enfants, harmoniser les apprentissages entre écoles, clubs et centres de loisirs. Des récompenses (pin, bracelet en silicone, carte de brevet) seront remises dans un sachet ou une boîte.

Le terme « accoutumance aquatique » est jugé trop complexe pour des enfants et des non-francophones. Il faudrait trouver un terme plus simple, notamment pour une utilisation dans les écoles primaires luxembourgeoises (nécessité de versions en allemand et luxembourgeois).
Thierry propose ade reluire le document et propose d'apporter au besoin des corrections formelles.

Ce nouveau système apporte une cohérence nationale.
Le projet est destiné principalement aux écoles fondamentales, mais peut aussi être utilisé dans les clubs. L'idée à terme est de créer une « école du sport aquatique » où les enfants touchent à toutes les disciplines (sauvetage, plongeon, water-polo, natation artistique).
Le projet actuel est cependant plutôt limité au volet Éducation nationale. La transposition dans les clubs est une autre question qui nécessite une communication avec les clubs (notamment par rapport au(x) système(s) existant(s)).
La labellisation des clubs devrait avoir aussi ce pan. Les brevets sont basés sur des compétences à acquérir, sans imposer de méthode pédagogique. Chaque club peut garder sa méthode tant que les critères sont remplis.

Prochaines étapes : tester avec 4 écoles pilotes (les membres du groupe de travail testeront dans leurs établissements), faire un bilan à la fin du premier trimestre, puis présenter au Ministère de l'Éducation et au Ministère des Sports.

3, route d'Arlon — L-8009 Strassen
☏ (+352) 43.50.89 — ✉ flns@flns.lu

- Le projet de brevets enfants (4 niveaux) est approuvé.
- Des corrections formelles seront apportées (terminologie, multilinguisme, ajout de la phrase explicative sur les cartons).
- Phase pilote avec 4 écoles dès la rentrée ; bilan à la fin du premier trimestre.
- Présentation aux ministères après la phase pilote.
- La cohérence avec le projet Bambini (natation course) et les autres disciplines devra être vérifiée.

• Water-polo : :

Trois réunions ont eu lieu avec Anna pour s'aligner sur les objectifs de sa mission. Il faut ainsi construire des équipes par catégorie d'âge (12-14 ans et 16-18 ans), en co-construction avec les clubs.
Les entraînements fédéraux ne remplacent pas les entraînements de club.
Des demi-journées de tests sont prévues en début d'année, incluant un workshop d'une heure avec les entraîneurs de clubs.
La perspective de 2029 des JPEE est maintenue si suffisamment de joueurs remplissent les critères. Cela dépend aussi des subsides du Ministère (30 000 € demandés par discipline). Ce serait incohérent de recevoir une subvention pour engager un entraîneur de water-polo alors que l'activité water-polo n'est pas financée par ailleurs.

• Natation Artistique :

Discussion approfondie sur la stratégie de développement de la natation artistique, la collaboration avec la Fédération française et le calendrier de compétition.
Discussion entre Anaïs et la Fédération française lors des CE de Paris. La FLNS pourrait intégrer le parcours de compétition français (comme la Fédération belge et monégasque l'ont fait). Les Championnats de France ont lieu en juin/juillet.
Il faut obtenir aussi l'accompagnement d'un expert externe (via la Fédération française ?) pour définir les critères de sélection et valider les équipes nationales, afin de sortir des dynamiques locales.
La possibilité pour cette saison serait d'envoyer les nageuses sous bannière club aux compétitions françaises tout au long de la saison, et si elles atteignent les critères, de les envoyer aux Championnats de France sous bannière FLNS.
Il faut donc établir et valider une collaboration officielle avec la Fédération française pour assurer la pérennité du dispositif.
En parallèle, un programme national doit être maintenu pour toutes les nageuses, pas seulement celles qui visent l'équipe nationale. Le programme de compétition français n'est pas encore sorti officiellement ; c'est pourquoi les dates des compétitions luxembourgeoises ne sont pas encore fixées (pour éviter les conflits de dates).

Proposition de s'appuyer sur des compétitions existantes (Synchro Cup, compétition de Dudelange en hiver) pour les Championnats nationaux, afin d'éviter de multiplier les événements pour un petit nombre de nageuses. Toutefois, la compétition de

Dudelange en décembre ne propose que deux catégories d'âge sur quatre, ce qui exclut la moitié des filles. Il faudrait soit compléter avec une autre compétition, soit revoir le format.

La réunion avec le COSL le 17 septembre nécessite un argumentaire clair sur la politique sportive de la FLNS en natation artistique jusqu'aux JPEE 2029.

Anaïs précise qu'il n'y aura pas de duo mixte ni de team mixte de Dudelange /Swimming pour la saison à venir ; cela pourra évoluera dans 2-3 ans.

Les entraînements fédéraux actuels continuent sans changement en attendant la mise en place du nouveau dispositif.

- La commission technique de natation artistique se réunira avant le prochain CA (143 septembre) pour proposer un programme de compétition.
- Un document cadre sur la politique sportive de la natation artistique jusqu'en 2029 doit être rédigé avant la réunion du 174 septembre.

Lae cliniquec annuelle *European Aquatics* pour coachs et juges aura lieu à Samarina en novembre (6-8 novembre). L'année dernière, la FLNS avait pris en charge l'hôtel pour Federica et Ekaterina, et leur vol était à leur charge.
Validation de prise en charge des frais d'Anaïs qui représente la Fédération.
Pour les deux entraîneuses de club, elles prennent en charge leur vol. Pour l'hôtel, la FLNS leur octroie une chambre double. Si elles souhaitent une chambre individuelle, c'est à leur charge.

Un nouveau stage pour jeunes nageuses (U12 et U15) est organisé par *European Aquatics* la semaine précédant lae cliniquec, à Samarina. Les inscriptions doivent passer par la FLNS (deadline : 2 septembre). Les clubs intéressés ont répondu positivement. Les frais sont à la charge des clubs. Pas de quota d'inscriptions, mais les places sont limitées (premier arrivé, premier servi). Anaïs gère donc les inscriptions pour ce stage jeunes avec Ariane avant le 2 septembre.

- **Plongeon :**

Présentation d'un projet de développement du club de plongeon et de sa visibilité.
Deux axes principaux :

1. Visibilité : mise en place de roll-ups et QR codes lors des deux journées de compétition à la Coque pour promouvoir le club de plongeon. Communication via Instagram et réseaux de la FLNS.
2. Développement : ajout d'un créneau d'initiation le jeudi de 16h à 17h pour les enfants de 7-11 ans, afin de créer un vivier.

Les Championnats nationaux de plongeon doivent être matérialisés comme de vrais championnats nationaux (podium, flocage, communication).
Un plan de communication est prévu, notamment après les Championnats d'Europe, en coordination avec Sonia.

Question sur les garde-corps sur les planches de plongeon : des précisions sont nécessaires sur les règles World Aquatics pour pouvoir s'entraîner correctement.

- Le projet de développement du plongeon (créneau initiation + visibilité) est validé.

• Nat'Course :

- CE de Paris + déplacement

Une délégation fédérale (environ 11 personnes en minibus) se rend à Paris le 15 août pour les Championnats d'Europe. Départ vers 4h du matin. Claude a contacté Apostolos (président European Aquatics) pour une visite des coulisses.

- Commission technique natation course prévue le 28 août pour finaliser le calendrier de la saison prochaine.
- Un regroupement national (week-end) doit être planifié en septembre pour les équipes nationales.
- La journée des récompenses (26 septembre) inclura un regroupement des équipes nationales le matin.

IV Affaires Institutionnelles :

• Point RH

Anna G a sollicité que l'on étudie sa rémunération au regard de ce qu'elle estime devoir percevoir par rapport à ses collègues masculins, son expérience, ses diplômes. Il lui a d'abord été rappelé que jusqu'à il y a quelques semaines, la question qui s'imposait concernait la réalité de ses activités, actions dans l'exercice de sa mission de développement de la pratique du water-polo au profit de la FLNS. Au regard du plan d'action présenté par Anna, son activité se poursuit, mais toute révision sera conditionnée à la démonstration de résultats concrets sur la saison à venir, conformément au plan de travail élaboré. Il y a à ce titre à confirmer les améliorations perçues, depuis peu de temps.
La FLNS a de toutes façons une marge de manœuvre très fine entre ce qu'elle perçoit du ministère et la rémunération qu'elle verse à Anna.

Louis sollicitera donc du ministère un éclairage sur le mode de calcul du subside versé pour ce poste. La question est de savoir si ses diplômes et/ou son expérience ont été totalement valorisés auprès du Ministère pour le calcul de son enveloppe salariale.
Toute révision sera conditionnée à la démonstration de résultats concrets sur la saison à venir, conformément au plan de travail élaboré.

L'absence du DTN a été prolongée jusqu'au 24 août prochain.
Son retour parait de plus en plus incertain et difficile.
Il a fait parvenir un mail aux dirigeants de la FLNS, durant son congé maladie, afin d'obtenir une revalorisation salariale. Cette démarche a « étonné ». Aucune réponse n'a été apportée à cette demande. Initier une telle discussion pendant un arrêt maladie serait totalement inapproprié.
Cette absence demeure palliée en partie par les collègues et bénévoles. Elle est très lourde de conséquences pour le bon fonctionnement de la Fédération.
La rentrée, s'annonce et se prépare désormais. La reprise de l'activité fin août apparait comme un impératif.

L'INAPS a exprimé sa conviction que le directeur administratif et financier actuel de la FLNS est apte à assumer le poste de DG. Un avenant au contrat de travail de Louis-Frédéric DOYEZ sera ainsi prochainement acté afin de valider cette nomination.
Le séminaire du 22 septembre. demeure importante pour profiter pleinement de l'accompagnement de l'INAPS.

Entretien prévu avec Marc Plata le 28 août à 11h pour faire le point sur ses missions actuelles et futures.

Sonia (communication) est en recherche d'emploi ; l'objectif est de voir avec elle en septembre si une embauche peut être d'actualité.

Martine est en arrêt maladie jusqu'à fin août.

• Situation Comptable & budgétaire

Point financier complet présenté par le trésorier.

- Changement de fiduciaire et de logiciel comptable (remplacement de l'ancien système). Martine est en arrêt maladie jusqu'à fin août. Les balances d'ouverture et toutes les transactions bancaires jusqu'au 5 août ont été injectées dans le nouveau système.
- Martine aura certainement des difficultés à gérer simultanément la comptabilité et les licences à son retour (début de saison = afflux de demandes de licences des clubs). Il est proposé de faire appel au SL (Khadija) et/ou Luc M pour gérer les licences, afin de permettre à Martine de se concentrer sur la comptabilité.
- Les clubs doivent être responsabilisés aussi par courrier sur la qualité des données transmises pour les licences. Des erreurs non corrigées resteront dans le système. Jessica signale que des erreurs de nationalité

3, route d'Arlon — L-8009 Strassen
☏ (+352) 43.50.89 — ✉ flns@flns.lu

dans les licences ont déjà causé des problèmes lors des Championnats (changements de dernière minute).

- Paiement des principales dettes : Lemon et Freelance (144 000 €), Coque (42 500 € sur 51 000 €). Projection cash flow : pas de problème de liquidités à court ou moyen terme.
- Championnats d'Europe natation artistique : La perte maximale de 50.000€ validée en AG ne sera probablement pas atteinte ; un petit bénéfice est possible.
- Les demandes de subsides ont été anticipées (pas de dépôt au 29 décembre comme l'année précédente). Le Ministère est devenu plus exigeant sur les justificatifs. Trois projets soumis à World Aquatics : Championnats d'Europe natation artistique, structuration financière (fiduciaire/réviseur), matériel pour entraîneurs. Délai de justification : 30 novembre.

V/ Questions diverses :

La réunion s'achève à 21H30.